

Samverkanplattform Mat och Hälsa

Sammanfattning

Örebro universitet ansöker om 40 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 4 679 200 kronor för projekt Samverkansplattform Mat och Hälsa under perioden 2023-07-01 – 2026-06-30.

Om en hållbar, konkurrenskraftig livsmedelskedja ska kunna möta dagens och framtidens utmaningar behövs ökad innovationskraft, kompetensutveckling och kompetensförsörjning. Etableringen av en samverkansplattform kopplat till Örebro universitets profilområde Mat och Hälsa ska bidra till att skapa goda förutsättningar för att kunskap och kompetens kan nyttiggöras av små och medelstora företag (SMF) och andra aktörer inom livsmedelssektorn och besöksnäringen. Det handlar initialt om att skapa en front office, hållbara strukturer och former för kunskapsutbyte, samverkan och innovation inom mat och hälsa. Projektet bidrar även till utformning av case som kräver innovativa lösningar samt arbeta för att säkra plattformens långsiktighet.

Skäl för det föreslagna beslutet

Projektet genomförs enligt den regionala utvecklingsstrategins prioriterade område Innovationskraft och specialisering och bidrar till att nå målet om ökad innovationskraft.

Finansiering söks också från Program för Europeiska regionala utvecklingsfonden för Östra Mellansverige 2021-2027, (ERUF).

Regional tillväxtnämnd har fattat beslut om inriktning för finansiering för det statliga anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder (2021-04-07 § 26). Projektet bedöms ligga i linje med den prioriterade inriktningen ”Projekt som främjar en utveckling av näringslivet som är långsiktig och hållbar”. Inom ramen för beslutade inriktningar är också medfinansiering till EU prioriterat.

Bakgrund

Nationellt finns ambitionen att stimulera fler innovationer och högre grad av forskning bland SMF inom mat och hälsa, som kan möta samhällsutmaningar och bidra till att uppnå målen i Agenda 2030.

Sweden Food Arena är en nationell arena där aktörer från hela livsmedelskedjan samverkar kring innovation och forskning för en innovativ, hållbar och konkurrenskraftig livsmedelssektor. En av arenans kunskapsrapporter "Innovation i livsmedelskedjan 2021" har identifierat att innovation i livsmedelskedjan drivs av det växande intresset för mat och förändrade konsumtionsmönster. Det som i rapporten pekas ut att hämma innovation är sektorns många små företag med begränsade finansiella resurser och ambitioner att växa samt bristande forskningsabsorptionsförmåga. Med forskningsabsorptionsförmåga menas företagens förmåga att ta tillvara på och absorbera kunskaper från forskningen för att därigenom utveckla kompetenser och innovationer.

Samverkan mellan offentlig sektor, akademi, industri och besöksnäring står också i fokus i Örebro läns regionala handlingsplan för livsmedelskedjan. Det regionala arbetet utgår ifrån Regionala utvecklingsstrategin RUS:en och rör hela livsmedelskedjan, från idé och innovation, via primärproduktion och förädling, till kund och konsument. Arbetet har också en tydlig koppling till Örebroregionens Innovationsstrategi för Smart Specialisering, där en av två prioriteringar är "Livsmedel i skärningen mellan hållbarhet, hälsa, miljö och måltid."

Örebro universitet (ORU) har under de senaste åren utvecklat en universitetsövergripande profil inom Mat och hälsa i syfte att genom högkvalitativ och tvärvetenskaplig forskning inom området mat, nutrition, sensorik och livsstil, väsentligt bidra till en bättre hälsa och välbefinnande för olika konsumentgrupper. Vidare, utgör hållbarhet en central aspekt i all forskning inom området. Stora delar av forskningen inom Mat och hälsa sker i samarbete med andra lärosäten och i samverkan med näringslivet och har därmed stora möjligheter att också bidra till en positiv utveckling av såväl livsmedelssektorn som restaurang- och besöksnäringen.

En plattform underlättar kunskapsutbyte och bidrar till att målgrupperna intresserar sig och ser möjligheter i användning av forskning och utbildning inom mat och hälsa för att öka konkurrenskraft i sin verksamhet. Det i sin tur förväntas bidra till nya forskningsfrågor, fler samarbetsprojekt inom forskning och mer innovationer. Genom en kulturförändring, där kunskapsutbytet är centralt, kommer projektet också stödja kompetensutveckling och livslångt lärande.

Förutsättningar finns för att resultat av samverkan ska dels komma den regionala tillväxten till gagn, dels allmänheten. Då flera samhällsutmaningar inom området mat

och hälsa inte enbart är regionala, kommer en väl utvecklad samverkan inom Region Örebro län och ÖMS kunna bidra till utvecklingen av en hållbar livsmedelsförsörjning också nationellt och internationellt.

Plattformen kommer att vara en viktig kugge i regionen och genom uppbyggnadsarbetet kommer det också säkerställas att den är långsiktigt relevant i ett ÖMS-perspektiv. Plattformen kommer tillhandahålla kontaktpunkter till nationella nätverk inom mat och hälsa området och kommer tanka ner från nationella nätverk det som är relevant för både regionen och ÖMS samt ladda upp det som sker regionalt till en nationell kontext.

Primär målgrupp: små och medelstora företag

Sekundär målgrupp: Akademi och forskningsaktörer, företagsfrämjande aktörer och offentliga organisationer

Vid ORU Holding AB genomfördes Food-projektet, som delvis finansierades av Region Örebro län och som avslutades under 2022. Genom avslutade Food projektet har mycket kunskap och erfarenheter från målgruppen kunnat samlas in och det finns flera lärdomar från det projektet som kommer tas tillvara i arbetet med samverkansplattformen:

1. Samarbete kring innovationer är viktiga och det finns ett behov av någon form av front office till innovationsstödssystemet för att öka effektiviteten i arbetet med SME, likt det som har skapats inom AI området i och med bildandet av det regionala samverkansplattformen AI Impact lab.
2. Bredden av SME företag som finns inom regionen med koppling till mat kräver att olika typer av aktiviteter och kommunikationsinsatser strukturerat testas och utvärderas för att nå så många som möjligt.
3. Det finns positiva erfarenheter av att engagera studenter i arbetet, vilket också görs i andra plattformar.
4. Food-projektets brister visar på behovet av att utveckla hållbara och långsiktiga strukturer och former för samverkan. Aktörerna i det regionala innovationsstödssystemet är viktiga samverkanspartners och förankringen i forskning och utbildning vid Örebro universitet är väsentlig för att nå framgångar på bredare front.
5. En tydlig prioritering av aktiviteter krävs för att säkerställa ett strategiskt, målinriktat och resurseffektivt arbete.

Övergripande mål

Projektet kommer bidra till att definiera hur samverkansplattformen ska fungera långsiktigt och ge goda förutsättningar för ett ökat flöde av idéer och i slutändan fler innovationer inom området Mat och hälsa. Samtidigt bidrar projektet till att stärka innovationsfrämjande forskning inom Mat och hälsa och utbildningen vid Örebro universitet (ORU) och dess samarbetspartners genom att tydliggöra behovet av ny kunskap inom området.

Den långsiktiga effekten av projektet är att hälsoaspekter som bygger på vetenskap, liksom de miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekterna, utgör en naturlig bas i utvecklingen av en hållbar livsmedelsförsörjning såväl regionalt i Örebro som i Östra Mellansverige (ÖMS) och resten av Sverige.

Projektmål

Projektmålet är att etablera och bygga upp en samverkansplattform för Mat och hälsa genom att utveckla strukturer och verktyg för kunskapsutbyte mellan SME företag, akademien, olika aktörer i innovationsstödsystemet och andra samverkanspartners.

Aktiviteter

<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>
1. Etablering av samverkansplattform Mat och hälsa	Det handlar om att bygga upp och utveckla hållbara strukturer för kommunikation och samverkan. Skapa en systematik för hur plattformen interagerar med innovationsstödsystemet för att säkerställa att näringslivets behov är bemött men också skapa nya innovationer från forskningen i samverkan med företag. Olika aktiviteter skapas och utvärderas tillsammans med andra aktörer i innovationsstödsystemet och SMF.
1.1 Kommunikationsstrategi	Skapa kommunikations- och spridningsplan och genomföra enligt planen. Fortlöpande följa upp, analysera, utvärdera och justera kommunikationen för att uppnå projektets mål.
1.2 Skapa och upprätthålla digital närvaro	Bygga digital närvaro på oru.se inom profilområdet Mat och hälsa för synlighet av samverkansplattformen. Skapa en webbsida, utföra webbdesign och synka med

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>
	befintlig webb. Fortlöpande kommunikation av nyheter på en digital landningsyta.
1.3 Etablera Front office	Skapa tydlig kontaktyta för både regionala och nationella intressenter (näringsliv, offentlig verksamhet och andra aktörer) samt forskare och studenter med innovativa idéer
1.4 Nätverksarbete	Kartläggning av befintliga nätverk och analys av behov kring eventuellt nya nätverk. Inventering av behov från forskare, företag, aktörer i stödsystemet. Genomföra intressentanalys och planera för kommunikation och samverkan utifrån det.
1.5 Kunskapshöjande insatser	<p>Genomföra och utvärdera olika typer av seminarier och forskarfrukost där innehållet utgår från inventerade behov från branschen och profilområdets expertis. I samarbete med aktörer i stödsystemet (Almi i Mälardalen, IUC Industrihubben i Örebro, AgroÖrebro, Inkubera).</p> <p>Faktiska aktiviteter kopplade till varje kunskapshöjande insats är exempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> Utifrån identifierade behov kontakta forskare Tillsammans med forskare och externa parter utforma innehåll och format Identifiera relevanta deltagare som skall bjudas in Marknadsföring, utskick, personliga kontakter Genomförande, moderering Uppföljande dialog, utformning av uppföljning, coacha för bästa fortsättning <p>Utvärdera och justera vid behov inför kommande</p>
1.6 Pitchevent	Två gånger per år genomförs en samverkansaktivitet där chans ges till SMF, forskare och studenter att pitcha sin innovationsidé och få feedback från både forskare och företagsfrämjande aktörer. Målet är att stimulera, underlätta och stödja tidiga innovationer som har bäring inom området Mat och hälsa.

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>
	Aktiviteten kommer genomföras i samarbete med aktörer i innovationsstödsystemet.
1.7 Uppdragsutbildningar	Utifrån matchning av behov och kompetenser utforma relevanta uppdragsutbildningar och genomföra dessa, om möjligt i samarbete med Sweden Food Arena, Visita, IUC Industrihubben i Örebro, AgroÖrebro och Almi Mälardalen AB, och på så sätt bidra till kompetensförsörjning.
1.8 Events för nationell spridning	Större event arrangeras varje år för nationell spridning vid Örebro universitet, dels för att synliggöra och positionera Mat och hälsa profilen, dels för att möjliggöra nationella multidisciplinära och intersektoriella samarbeten
2. Case som kräver innovativa lösningar	Driva ett antal case som kräver innovativa lösningar där det finns ett ömsesidigt strategiskt intresse som kräver samverkan mellan akademi, SME, aktörer i stödsystemet och i vissa fall också den offentliga sektorn.
2.1 Workshops	Tillsammans med regionala aktörer bedriva ett antal workshops för att identifiera specifika områden av strategiskt intresse för regionen där behov för innovativa lösningar finns och där såväl relevanta SMF som forskare finns.
2.2 Forskarmobilitet	Kopplat till de specifika områden som identifieras via workshops ovan, erbjuda forskare möjlighet att under en begränsad tid tillbringa en viss del av sin arbetstid hos SMF eller företagsfrämjande aktör med målsättningen att bygga nätverk, bi-lateralt kunskapsutbyte och bidra till utformning och i vissa fall genomförandet av testcase.
2.3 Studentuppdrag	Förutom forskarmobilitet kommer också studentuppdrag att testas som ett sätt att arbeta med uppstart och utformning av testcase. Även möjligheten av examensarbeten hos målgruppen kommer undersökas och matchningen av behov hos

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>
	SMF och kompetens bland studenter och handledare kommer stödjas.
2.4 Genomföra testcase	Genomföra ett antal testcase, minst två per år, i syfte bidra till nyttiggörandet av forskning samt testa och utveckla processer för plattformens framtida arbete med case
2.5 Reflekterande analyser	För varje testcase är det viktigt att analysera och reflektera hur har arbetet gått, vad blev resultatet och vad tar projektet med till kommande case.
3. Fokus besöksnäringen	Genomföra ett antal aktiviteter med särskild fokus på besöksnäringen där hållbarhets och hälsoaspekter står i fokus. Syftet med dessa aktiviteter är att stödja denna sektors omtag efter pandemin och ge de regionala aktörerna en ökad konkurrenskraft.
3.1 Rundabordssamtal	Samla ett antal regionala aktörer inom besöksnäringen, ALMI Mälardalen samt branschorganisationen Visita för att diskutera behov och lämpliga relevanta områden där samverkansplattformen Mat och hälsa kan bidra med kunskap.
3.2 Besök hos ett antal aktörer	Besöka ett antal aktörer i den regionala besöksnäringen för att tillsammans hitta samverkansformer och få inspel till hur plattformen kan skraddarsy lämpliga aktiviteter.
3.3 Genomföra och utvärdera ett antal aktiviteter utifrån 3.1 och 3.2	Utifrån förarbetet i aktiviteterna 3.1 och 3.2 genomföra ett antal kunskapshöjande och nätverksbyggande aktiviteter. Utvärderingen av dessa kommer utgöra ett värdefullt underlag för kommande aktiviteter som vänder sig till målgruppen SME inom besöksnäringen.
4. Plattformens uppbyggnad och framtid	Skapa förutsättningar för långsiktighet i samverkansplattformen genom att utveckla en fungerande organisation och säkerställa plattformens relevans och framtida finansiering.
4.1 Projektets/plattformens ledning	En operativ ledningsgrupp svarar gentemot styrgruppen och ansvarar för genomförandet av projektet genom att ser till att projektets olika

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>
	aktiviteter genomförs och resultaten av dem bidrar till att uppfylla målet för projektet.
4.2 Skapa fungerande organisation	Interkulturella perspektiv beaktas och en mötesstruktur utformas. Säkerställa att hela projektorganisationen har adekvat information och förståelse för projektets uppbyggnad, mål, indikatorer och krav.
4.3 Etablera samarbete med andra plattformar och satsningar	Särskilda aktiviteter kommer genomföras för att etablera kontakter och starta samarbeten med andra ERUF-finansierade plattformar inom ÖMS med koppling till relevanta områden som AI, elektrifiering och visualisering.
4.4 Långsiktig finansiering	För att säkra plattformens långsiktighet kommer arbete ske för att hitta lämpliga finansieringskällor och -modell för framtida finansiering, efter projektiden.

Indikatorer

Företag som får stöd (fördelade per mikroföretag, små företag, medelstora företag, stora företag)	Målvärde: 9 företag
Företag som får icke-ekonomiskt stöd	Målvärde: 150 företag
Företag som samarbetar med forskningsorganisationer	Målvärde: 6 företag
Organisationer som får stöd	Målvärde: 20 organisationer
SMF som utvecklar produkter, processer och affärsmodeller	Målvärde: 6 företag
Organisationer som utvecklar produkter, processer och tjänster	Målvärde: 6 organisationer
Användare av implementerade stödstrukturer	Målvärde: 1000 användare

Ingående kommuner

Kommuner inom Örebro län

Regional samverkan

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

Projektledningen har en väletablerad kontakt och ett gott samarbete med Sweden Food Arena kring behov och utmaningar i livsmedelsbranschen och de kommer att bidra till utvecklingen av forskningen inom Mat och hälsa vid ORU men också till samverkan med målgruppen SMF.

Projektet kommer att involvera Visita i diskussionerna om behov av utveckling och lämpliga relevanta områden där samverkansplattformen Mat och hälsa kan bidra med kunskap för att stödja sektorns utveckling.

Aktörer från branscher, främst primärproduktionen och handeln, som utgör en del av och påverkar utvecklingen av en hållbar livsmedelsförsörjning kommer också involveras i vissa aktiviteter.

Särskilda aktiviteter kommer genomföras för att etablera kontakter och starta samarbeten med andra ERUF-finansierade plattformar inom ÖMS med koppling till relevanta områden.

Samverkanspartners som ALMI Mälardalen och Industrihubb Örebro län (del av IUC Sverige) visar på att det finns olika behov inom målgruppen SMF vad beträffar kompetensutveckling, innovationsstöd och affärsutveckling.

Genom samverkan med de övriga aktörerna i det regionala innovationsstödet identifierar projektet eventuella glapp i systemet eller behov av anpassningar i arbetssätt.

Perspektiv

Jämställdhetsarbetet är en prioriterad fråga för Örebro universitet. Det övergripande målet är att kvinnor och män ska ha samma makt att utforma samhället och sina liv. Projektet kommer att följa jämställdhetspolicyn vid Örebro universitet i kommunikationsmaterial och vid utformandet av aktiviteter.

Örebro universitet arbetar aktivt med hållbar utveckling. Utgångspunkten för arbetet är de globala målen för hållbar utveckling Agenda 2030 samt högskolelagen där det står att lärosäten i sin verksamhet ska "främja en hållbar utveckling som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö, ekonomisk och social välfärd och rättvisa". En speciell arbetsgrupp med relevant kunskap finns vid lärosätet för att hålla ihop arbete.

Projektledningen kommer halvårsvis att stämma av projektets verksamhet med universitetets verksamhetsutvecklare med fokus på hållbar utveckling vid Ledningsstaben. På detta sätt kopplas expertis utanför projektet in och stödjer dess arbete med hållbarhet.

Hållbarhet utgör en central aspekt i all forskning inom profilområdet Mat och hälsa och flera av forskarna från Mat och hälsa deltar också aktivt i arbetet inom PSF@oru (Platform for Sustainable Future). I plattformen för hållbar framtid samlas hållbarhetsexpertis inom utbildning, forskning och samverkan för att arbeta tillsammans med att skapa förutsättningar för hållbar utveckling.

Genom mötesstrukturer med tydliga och inkluderande agendor och bra frekvens skapas goda förutsättningar för en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat. Gemensamma diskussioner förs kring mål, kultur och inkludering för att tydliggöra hur projektorganisationen vill uppfattas av de som söker kontakt och i relation till varandra. Ett brett deltagande av funktioner inom projektorganisationen inklusive samverkanspartners i utformandet av aktiviteter kommer också bidra till en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat.

Långsiktighet

Målet är att samverkansplattformen är etablerad efter projektets slut. Projektet kommer också bidra till att definiera hur samverkansplattformen ska fungera långsiktigt och ge goda förutsättningar för ett ökat flöde av idéer och i slutändan fler innovationer inom området Mat och hälsa. Samtidigt bidrar projektet till att stärka innovationsfrämjande forskning inom Mat och hälsa och utbildningen vid Örebro universitet och dess samarbetspartners genom att tydliggöra behovet av ny kunskap inom området. Under projektets gång ska arbete ske för att hitta lämpliga finansieringskällor och modell för framtida finansiering efter projektiden.

Uppföljning

Fortlöpande sker uppföljningen och utvärderingen av de aktiviteterna som genomförs. Dessa analyser ligger sedan till grund för anpassningar enligt "Theory of change modellen" för att fånga upp behov av förändring, skapa erfarenhet och för att fortlöpande säkerställa att projektet jobbar mot uppsatta mål som handlar om att bygga en hållbar samverkansplattform.

Resultatspridning

Resurser är avsatta för kommunikation och en projektkommunikatör och det kommer tas fram en kommunikationsstrategi. Projektets kommunikatör kommer delta vid samverkansaktiviteter och bidra till att dokumentera och sprida resultat från plattformens samverkansarbete. Projektet kommer sprida resultat via egna och andra aktörers samverkansaktiviteter samt genom nätverk och det regionala innovationsstödsystemet. Kommunikationen kommer ske både digitalt och fysiskt för att nå ut brett exempelvis, nyhetsbrev, medverkande på konferenser och evenemang, nyhetspubliceringar och pressutskick. En särskild hemsida på oru.se kommer att etableras som samlar mycket information om plattformens arbete.

Projektorganisation

Operativ ledningsgrupp

Samverkansplattformen Mat och Hälsa är en integrerad del i universitetets profilområde såväl utifrån ett operativt som strategiskt perspektiv. Vicerektor för Mat och hälsa, är också ansvarig för samverkansplattformen. Projektets operativa ledningsgrupp utgörs av vicerektor, en projektledare och en förändringsledare. Gruppen har veckovisa möten och svarar för projektets genomförande gentemot styrgruppen.

Styrgrupp

Representanter från näringslivsutvecklingen vid Region Örebro ingår i styrgruppen för projektet. Övriga medlemmar i styrgruppen kommer vara universitetets vicerektor för innovation och vicerektor för Mat och hälsa. Styrgruppen möts fyra per år.

Referensgrupp

Det kommer att skapas en referensgrupp för projektet som initialt inkluderar utvecklingsledare från Region Örebro's näringslivsutveckling och representation från samverkanspartners i det regionala innovationsstödsystemet. Allteftersom plattformen etableras kommer referensgruppen förändras och även omfatta företrädare för SMF.

Projektgrupp

En kommunikatör kommer att rekryteras på halvtid och ingå i projektgruppen. Till projektgruppen finns två samverkanskoordinatorer knutna på deltid (10 procent var). Den ena bidrar med kunskap om och koppling till pågående regional, nationell och internationell samverkan inom de större nationella projekten som universitetet leder inom Mat och hälsa. Den andra bidrar med stor erfarenhet av samverkansfrågor och

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Mirela Redzic

Projektforum
2023-05-15

Projektbeskrivning
Dnr: 23RS3212

värdefulla regionala kontakter från tidigare uppdrag på Business Region Örebro och Länsstyrelsen samt utgör en länk till annat pågående samverkansarbete vid universitetet.

På årsbasis knyts till projektgruppen tre forskare som representerar olika delar av Mat och hälsa vid ORU och är aktiva i projektet i en omfattning på 10 procent. Dessa forskare kommer att engageras i de pågående aktiviteterna och planeringen av framtida aktiviteter.

Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet stödjer etableringen och uppbyggnaden av en samverkansplattform inom Mat och hälsa. I dagsläget finns det inte ett sammanhållet system på Örebro universitet för att specifikt utnyttja profilområdets potential relaterat till företagens behov inom Örebro regionen och möjliggör en samlad kontakt till dagens innovationsaktörer inom mat och hälsa. I projektet utvecklas strukturer och verktyg för kunskapsutbyte mellan SME företag, akademien, olika aktörer i innovationsstödsystemet och andra samverkanspartners.

Kostnads- och finansieringsbudget

Bokförda kostnader	2023	2024	2025	2026	Totalt
Egen personal inkl. lönebikostnader	1 343 533	2 751 669	2 817 709	1 442 667	8 355 578
Schablon 40 % personalintensivt projekt	537 412	1 100 668	1 127 084	577 067	3 342 213
Summa bokförda kostnader	1 880 945	3 852 337	3 944 793	2 019 734	11 697 809

Finansiär	2023	2024	2025	2026	Totalt
Offentlig finansiär					
Region Örebro län 1:1	752 455	1 540 935	1 577 917	807 893	4 679 200
Regionalfonden ERUF	752 263	1 540 935	1 577 917	807 894	4 679 009
Örebro universitet	376 227	770 467	788 959	403 947	2 339 600
Summa finansiering	1 880 945	3 852 337	3 944 793	2 019 734	11 697 809

Beslut om medfinansiering från ERUF kommer att hanteras på strukturfondspartnerskapets möte 16 juni 2023.